



内部资料，免费交流

中国矿业信息

中国矿业联合会主办

2025 年 11 月 7 日第二十八期（总刊第 675 期）

本期要闻

2025 中国国际矿业大会在天津开幕（P1）

中国矿业联合会：打造矿业权“国际集市”（P2）

勘查成果丰硕 今年我国新发现矿产地超 80 处（P4）

紫金矿业董事长陈景河：提升全球战略性关键矿产供应保障能力（P5）

中国铝业集团有限公司副总经理董建雄：深耕关键矿产 AI 赋能产业（P8）

通讯地址：北京市朝阳区安定门外小关东里 10 号院东小楼

电话：010~66557688 责任编辑：杨秋玲 邮箱：YQL@chinamining.org.cn

一审：李仁鹏 二审：干飞 三审：会领导

目录

2025 中国国际矿业大会报道专刊之一

2025 中国国际矿业大会在天津开幕	1
中国矿业联合会：打造矿业权“国际集市”	2
我国“十四五”以来累计投入找矿资金近 4500 亿元	3
勘查成果丰硕 今年我国新发现矿产地超 80 处	4
紫金矿业董事长陈景河：提升全球战略性关键矿产供应保障能力	5
中国铝业集团有限公司副总经理董建雄：深耕关键矿产 AI 赋能产业	8
中国五矿集团有限公司党组成员、副总经理王兴权：携手开创绿色、智慧、共赢的全球矿业新时代	10
中国黄金集团有限公司党委书记、董事长周洲：积极构建共享共赢矿业发展新格局	13
山东黄金集团党委书记、董事长张晓海：站在新起点上加快建设世界一流企业	15
山东招金集团党委书记、董事长、总经理王乐译：黄金矿业迎来千载难逢的战略窗口期	17
中银国际控股有限公司董事长刘敏：香港在矿业合作中的四大金融枢纽功能	21

四川省自然资源投资集团党委副书记、副董事长、总经理江涛：科技引领 加快建设一流资源型战略性国有大型企业23

中铁十九局集团有限公司党委书记、董事长周冠南：为高海拔矿产资源开发提供“中国方案” 25

聚力合作 互通共融——2025（第二十七届）中国国际矿业大会见闻 27

2025 中国国际矿业大会在天津开幕

10 月 23 日，2025（第二十七届）中国国际矿业大会在天津开幕，大会主题为“互融互通，共建共享”。

自然资源部副部长、中国地质调查局局长许大纯，南非矿产与石油资源部副部长普米齐勒·姆格西纳，智利矿业部副部长苏伊娜·查万，乌兹别克斯坦驻华大使法尔霍德·阿尔济耶夫等出席开幕式并致辞，中国矿业联合会会长程利伟主持。

大会指出，当前世界百年变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革飞速发展，能源转型步伐加快，新兴产业对矿产资源需求快速增长，全球矿业正处于加速转型的关键时期。许大纯代表中国自然资源部提出三点倡议：一是共建创新生态，为矿业发展提供新动能。促进矿业开发与生态保护有效协同，进一步推动新兴技术应用，加快数智化转型，实现矿业高效、智能、可持续发展。二是共享发展成果，为矿业发展提供新模式。鼓励矿业企业积极履行社会责任，延伸矿产品加工产业链，创造更多就业机会，加强生态修复治理。三是共创开放格局，为矿业发展提供新机遇。推动各国矿业政策、行业标准、技术规范等对接互认，不断提升基础设施互联互通水平，开展更多务实合作项目，推动互利共赢和共同繁荣。

大会由中国矿业联合会主办，会期 10 月 23 日至 25 日。

本届大会展览规模刷新创办以来纪录，将举办 40 余场论坛推介。沙特阿拉伯等 24 国矿业主管部门负责人、驻华使节出席开幕式，来自 42 个国家 500 多家企业近万名专业人士参会参展。（中国自然资源报）

中国矿业联合会：打造矿业权“国际集市”

2025 中国国际矿业大会 23 日在天津开幕。中国矿业联合会会长程利伟在接受中新社采访时表示，要为完善矿业权二级市场探一条可行路径，努力打造“一个开放的矿业权国际集市”。

程利伟说，一级市场是国家出让矿业权，该市场建设已经比较规范。二级市场是让社会存量矿业权流动起来，现在还不够完善。

本届大会首设“矿业权转让大市场”，中国矿业联合会筛选出 200 余个寻求转让的项目进行公开展示，这些项目分布在世界多个国家。

“买卖双方可以分属不同国家，核心是为矿业权找市场、为资本找项目。”程利伟说，中国矿业联合会还筛选出部分优质项目，并筹划公开拍卖活动，为防止恶意竞拍，创设了“双盲”机制。

同时，由于矿业权拍卖的特殊性，为应对矿业权不实、资源储量夸大等问题，专为竞得人设立 180 天的核查期。

程利伟表示，希望通过这个“国际集市”，吸引更多广泛的社会资本和战略投资者进入矿业领域，促进资本、技术、人才等要素的跨区域流动，实现资源利用效益的最大化。（中国新闻社）

我国“十四五”以来累计投入找矿资金近 4500 亿元

10月23日，在2025中国国际矿业大会上，自然资源部发布《中国矿产资源报告（2025）》。报告显示，2024年，我国地质勘查投资1159.94亿元，连续四年实现正增长，“十四五”以来累计投入找矿资金近4500亿元；全国新发现矿产地150处。

报告显示，我国新一轮找矿突破战略行动取得重要进展，矿产资源家底进一步夯实，在重点成矿区带和大型油气盆地实现了一系列找矿重大突破：油气矿产方面，在塔里木盆地、准噶尔盆地、四川盆地等的新层系、新区带和新类型取得多项重大突破；非油气矿产方面，铜矿、铁矿、磷矿等大宗矿产找矿成效显著，资源量大幅增长；锂矿、锆矿、铪矿、稀土、氦气等战略性矿产找矿取得进展，钨矿、钼矿、锑矿、萤石、石墨等矿产的资源优势进一步巩固。2024年，全国新发现矿产地150处，其中，大型49处、中型54处、小型47处。

2024年，我国采矿业固定资产投资延续增长态势，比上

年增长 10.5%。10 种有色金属产量持续增长，煤炭、原油、天然气等能源矿产产量再创历史新高。

2024 年，我国发布实施了矿产资源领域国家标准 10 项、行业标准 85 项，深地重大科技专项正式立项实施，“深时数字地球”国际大科学计划启动实施。各类科技创新平台聚焦基础理论研究、关键技术和工程化研发，积极服务新一轮找矿突破战略行动等矿产资源领域重大战略任务。（人民日报）

勘查成果丰硕 今年我国新发现矿产地超 80 处

10 月 23 日从中国矿业联合会了解到，今年我国矿产勘查取得丰硕成果，新发现矿产地 80 处以上，其中大中型占比 70%左右。预计新增探明地质储量约 25 亿吨矿石当量，同比增长 20%左右。

其中，我国锂矿勘查成果全球领先，中国锂储量全球占比预计提升至 20%左右。此外，铝土矿预计新增 3 亿吨左右，煤炭预计新增 120 亿吨左右，石油预计新增 10 亿吨以上，钨、锡、磷矿等预计新增储量同比增长 25%左右。

中国矿业联合会会长程利伟介绍，新增矿产储量缓解了我国矿产进口压力，并优化了矿种结构，战略矿产占比已达 40%。战略性新兴矿产增长率达 50%以上，远超传统矿种，为矿业产业链提供了高品质原料支撑，推动了从资源依赖向价

值驱动的转型。

在地质勘查取得进展的同时，勘查过程中的“绿色”含量也在不断提高。目前，绿色勘查项目占比达 90%，碳排放强度较上年度降低了 15%，生态修复项目已覆盖 95%的勘查区。（央视新闻）

紫金矿业董事长陈景河：提升全球战略性关键矿产供应保障能力

10 月 23 日下午，2025（第二十七届）中国国际矿业大会在天津梅江会展中心开幕。紫金矿业董事长陈景河在主题论坛上发表题为“洞察百年大变局 构建全球竞争力”的主题演讲。他指出，全球矿产资源分布极不均衡，面向全球配置资源是主要经济体和一流矿企的必然选择，呼吁深化国际合作、增进优势互补，让资源、市场、技术、资本的活力要素竞相迸发，共同提升全球战略性关键矿产供应保障能力。

陈景河指出，当今世界百年未有之大变局加速演进，不确定性显著增加，全球经济及矿业发展的内外部环境发生深刻变化。美国发起“关税战、贸易战、科技战”，全面挑战全球政治经济秩序；全球经济总体进入困难时期；新兴经济体表现相对良好，但分化趋势明显。在此大国博弈背景下，关键矿产供应安全受到各方高度关注，全球矿业行业发展面临的挑战更加复杂多变。中国全方位顽强崛起，成为新秩序

构建重要参与者，党中央、国务院已将战略性矿产与粮食、能源安全并列纳入国家安全。近年来，全球新探获的铜等新能源矿产的数量和规模明显下降，在产矿山普遍面临入选品位下降、成本上涨压力，新建项目难度显著增大。在能源革命及地缘动荡等因素持续驱动下，新能源矿产和贵金属价值被重新认识，金、铜、锂等矿业资产并购火热，头部矿企通过收购优质核心项目和企业兼并实现规模跃升，行业集中度进一步提高，全球矿业市场进入“巨头玩家”主导时代。

“矿产需求结构会随产业及科技进步动态变化，但矿产资源作为人类社会生存发展最重要的物质基础不会改变。”陈景河表示，矿业正是大有可为的“正午”行业。矿业具有“半垄断性”，中国矿产品市场巨大、供不应求，与制造业、服务业等高度“内卷”及残酷价格战相比，是可以获得超额利润的行业，“家里有矿”是非常“幸运”的。黄金无疑是今年矿业市场最耀眼的“明星金属”，从年初至今，金价涨幅已超过 60%，但在全球地缘动荡及经济承压时代，金及其衍生品需求依然旺盛。当前各国央行大幅增持黄金势头不减，而中国黄金储备占外汇储备比例不到 9%，若要达到全球平均约 30%的水平还需至少增持 5500 吨。紫金抢抓历史机遇，分拆境外黄金板块在港交所主板成功上市，获得众多全球著名投资机构的热烈追捧。紫金黄金国际的黄金资源储量位居全球前十，近 3 年产量复合增长率在黄金开采行业全球第一，

正加速打造成为全球一流国际化黄金上市企业。铜是支撑现代工业和能源转型的战略金属，随着电动汽车、清洁发电和AI算力等领域迅猛发展，20年内铜总需求量有望超过3500万吨。

结合本届大会主题“互融互通，共建共享”，陈景河指出，全球矿产资源分布极不均衡，矿业是“天然”最需要全球合作的产业，面向全球配置资源、互通“有无”仍然是大趋势，也是主要经济体和一流矿业企业的必然选择。他呼吁深化国际合作、增进优势互补，让资源、市场、技术、资本的活力要素竞相迸发，共同提升全球战略性关键矿产供应保障能力。近年来，中国企业在全球获取了最多的新能源矿产并快速实现开发，已成为全球市场的重要参与者，要敢于到资源最丰富、开发程度相对较低、可能西方人眼里有一定风险地方勘探开发矿产，依靠技术创新形成比较竞争优势，争取后来居上。

陈景河还分享了紫金的发展情况与构建全球竞争力的“紫金实践”。他表示，紫金矿业坚持面向全球配置资源，形成了矿业全环节自主技术和工程实施能力和显著比较优势，是全球为数不多保持连续快速增长的头部金属矿业企业。紫金矿业坚持“共同发展”理念，ESG关键绩效保持全球行业前列，已提前实现“双碳”2025年阶段目标。目前，紫金矿业正加速培育新质生产力，充分利用现代化产业体系及技

术成果为矿业开发赋能增效，按照“价值创造”和“实用主义”基本原则，大力推进数字信息平台对企业经营活动的全覆盖，切实有效提升企业生产和管理效率，创造更大的价值。得益于新能源产业蓬勃发展，国产电动矿卡日趋成熟，紫金矿业在国内外矿山大力推广电动化装备及清洁发电，在运营成本、维修保养、减少碳排等方面取得显著成效。紫金矿业正加速构建全球竞争力，奋力冲刺“绿色高技术超一流国际矿业集团”宏伟目标，至2028年主要矿产品产量和经济指标争取进入全球前三；在紫金矿业成立的第四个十年，即至2033年主要指标力争实现翻番增长，基本实现“超一流”战略目标。（中国有色金属报）

中国铝业集团有限公司副总经理董建雄：深耕关键矿产 AI 赋能产业

10月23日，以“互融互通，共建共享”为主题的2025中国国际矿业大会在天津开幕。在大会开幕式上，中国铝业集团有限公司副总经理董建雄发表了题为《强链互通 绿色共享，助推矿业高质量发展》的主旨演讲，系统阐述了中铝集团在保障资源安全、推动绿色转型与科技赋能方面的实践与规划，并呼吁全球矿业同仁携手共筑矿业发展新生态。

董建雄指出，当前全球百年变局加速演进，矿产资源作为工业粮食，肩负着保障产业链供应链安全与推动绿色可持

续发展的双重使命。中铝集团以打造“科技创新特强、矿产资源特强”为目标，通过补链强链筑牢资源基石，积极探索高质量发展路径。

董建雄介绍，中铝集团致力于全球资源配置，产业涵盖20余种关键金属。在铝资源方面，2024年海外铝土矿增储2000万吨以上，并与非洲多国签署合作协议。在铜资源方面，资源量超1800万吨的西藏金龙铜矿已进入开发阶段，秘鲁铜矿年产能提升至30万吨金属铜以上。同时，全球瞩目的西芒杜铁矿预计于11月开始出矿，首批矿石将运回中国。在伴生金属领域，中铝的高纯镓、锗产品产量位居全球首位，有力支撑了高端半导体产业发展。

“让有色更绿色，让世界更有色”是中铝集团的庄严承诺。董建雄表示，集团将绿色理念贯穿全产业链，累计复垦矿山土地8万余亩，复垦率超94%，成功创建32座绿色矿山。针对高原、偏远地区矿山特点，创新性地采用“源网荷储一体化”设计，打造了以绿色能源驱动的矿山解决方案。此外，集团正积极推进分布式光伏建设，累计装机将达29.8万千瓦，投运后年减碳量超600万吨标准煤。通过构建“五有”ESG（环境、社会和公司治理）治理模型，中铝集团持续推动绿色矿业与低碳转型，在国内外社区树立了负责任的企业形象。

董建雄重点介绍了集团与有色协会共同发布的有色行

业首个人工智能大模型“坤安”。该模型已在多个场景落地应用，如在普朗铜矿实现的“雪域矿山鹰眼”智能安防系统，对矿石异物识别率提升至95%；铜冶炼智能终点判断系统入选国务院国资委高价值场景名单，显著提升了生产效率和安全性。

面对矿业周期，董建雄分享了中铝的“五维协同”布局，即围绕资源端、产业端、创新端、绿色端、金融端构建覆盖勘探、开发、冶炼、回收及风险对冲的完整闭环体系。通过全球风险探矿、技术升级、绿色循环和金融避险四种机制，将周期波动转化为全产业链的综合竞争优势。

展望未来，董建雄向全球矿业界发出三项倡议。一是共同提升产业链供应链韧性，构建互利共赢的矿业生态链；二是共畅绿色产业转型，从绿色矿山走向美丽矿山，构建全社会再生资源回收体系；三是共促数字矿业协同，完善智能化标准矿山建设体系，实现全球矿山产业链的协同发展。（中国黄金报）

中国五矿集团有限公司党组成员、副总经理王兴权：携手开创绿色、智慧、共赢的全球矿业新时代

10月23日，中国五矿集团有限公司党组成员、副总经理王兴权在2025中国国际矿业大会主题论坛上发表了题为《携手开创绿色、智慧、共赢的全球矿业新时代》的主题演

讲。

王兴权指出，当前，全球矿业正经历前所未有的深刻变革，国际地缘政治、能源革命、经贸格局正深刻影响着矿业产业的布局逻辑和竞争格局，但开放、合作、共赢仍是不可阻挡的潮流，绿色、低碳、发展已成为时代主题。

王兴权表示，全球矿业正处于新一轮变革的十字路口，呈现四大变革趋势。一是发展动力之变，电动汽车、智能电网、AI 算力及绿色基础设施快速发展，带动锂、镍、钴、稀土、石墨等相关矿产的需求以前所未有的速度增长，成为未来关键矿产需求的核心增长引擎；二是运营模式之变，技术革命正在推动矿业运营模式从“劳动密集”到“数字智能”转变，先进采矿设备、自动化生产线以及智能化管理系统将共同推动矿产行业高效发展；三是生存法则之变，从“资源为王”到“依托 ESG 制胜”，ESG 表现日益成为矿业企业新的核心竞争力；四是供应格局之变，矿产资源逻辑正从“效率优先的全球化”向“安全优先的区域化”演变。

王兴权认为，能否成功应对以上变革，将决定未来全球矿业行业的发展轨迹。矿业行业参与者，需要准确把握这些变革趋势，在需求研判、技术创新、ESG 实践以及供应链布局上积极作为，从而在新一轮行业发展中保持战略主动。

近年来，中国五矿集团大力推动金属矿业产业链“三化”改造，让自有矿山和冶炼企业焕发新的生机活力。同时，通

过积极开展对外技术服务和数字赋能，推动行业的绿色、低碳、智能化发展。目前，中国五矿集团在全球拥有矿山 39 座，并打通了从资源获取到勘探勘查、设计施工、采矿选矿、冶炼加工、贸易物流的全产业链通道。王兴权分享了中国五矿集团在智慧、绿色、共赢的矿业发展新路径上取得的探索和实践经验，主要体现在打造安全高效的绿色智慧矿山；以科技创新引领金属矿业高质量发展；以产业链协同推动国际产能合作，实现融合共赢；深度践行 ESG 理念推动可持续发展等 4 个方面。

王兴权指出，全球矿业产业链是休戚与共的整体，比以往任何时候都更需要对话合作、更需要协同创新、更需要互利共赢。对此，他提出几点合作倡议：一是筑牢“资源端”，夯实安全根基，坚持“两种资源，两个市场”，深化国内勘探，同时在全球构建多元化产能合作区，从源头确保关键矿产的供应稳定，为产业链打下坚实基础。二是革新“生产端”，践行绿色承诺，全力推动矿山智能化与绿色化转型，通过建设智慧矿山、普及清洁能源、实施全生命周期环境管理，打造高效安全环保的绿色矿山典范。三是畅通“物流端”，保障渠道通畅，加强战略通道建设，打造韧性物流网络，建立多式联运机制，确保矿产资源在全球范围内流得动、流得畅、流得稳，为产业链稳定运行提供支撑。四是激活“科技端”，注入核心动力，聚焦绿色选冶、资源循环、数字化和智能化

等前沿领域，推动产学研用深度融合，以持续的科技创新为矿业供应链的进化与升级注入不竭动力。（中国有色金属报）

中国黄金集团有限公司党委书记、董事长周洲：积极构建共享共赢矿业发展新格局

10月23日，中国黄金集团有限公司党委书记、董事长周洲在2025中国国际矿业大会主题论坛上提出，要加快培育矿业新质生产力，积极构建共享共赢矿业发展新格局。

周洲指出，当前世界百年变局加速演进，全球产业链、供应链深度重构，全球矿业产业正面临资源安全保障、技术创新突破、成本效率优化、履行社会责任等多重考验与挑战。在此背景下，加快培育发展新质生产力比以往任何时候都更为迫切，唯有依托科技创新核心驱动力和金融市场战略支撑力，全面构建“共享共赢”的矿业发展新格局，才能切实推动矿业行业高质量发展。

周洲表示，2024年，我国矿业行业积极开展新质生产力的实践，在科技创新、绿色转型、开放合作等方面取得显著进展。从行业发展态势来看，我国矿业展现出强大韧性与活力，规模以上有色金属企业十种有色金属产量达7919万吨，全年实现利润总额4200亿元，同比增长超10%；原料产金量377.2吨，连续18年保持全球第一，实现营业收入6251.7亿元，同比增长34.8%。同时，矿业正通过科技创新与产业

创新深度融合，加速推进从“劳动密集型”向“技术密集型”转变；国内资源整合与合作不断深化，国际化进程持续加速并迈上新台阶，大型黄金集团的境外矿产金产量突破 70 吨大关，同比增长 19.14%，行业国际化经营水平和全球影响力得到显著提升；中国矿业正超越传统资源开发的单一模式，引领全球矿业格局发生深刻变革。

周洲表示，中国黄金集团始终贯彻资源生命线战略，将资源开发与并购纳入集团公司中心工作，切实推进增储上产。

“十五五”期间，中国黄金集团将坚持用好国内国际两个市场、两种资源，积极主动对接融入新一轮找矿突破战略行动，不断加大地质探矿投入，全力提升资源保障能力。坚持以科技创新为引领，重点打造“深部”“绿色”“智能”新质生产力，为黄金产业高水平科技自立自强贡献“国家队”力量。积极主动服务和融入新发展格局，通过加强与辽宁、内蒙古、河南等省区的全面合作，以“智能化”黄金矿山新标杆为建设目标，推动全产业链实现协同发展。将绿色低碳发展理念全面贯穿并融入矿山全生命周期，在引领带动黄金行业转型升级的同时，为美丽中国建设提供“中国黄金范本”。

周洲指出，唯创新者进，唯融合者强，唯共赢者胜，要实现新时代矿业产业高质量发展，需从多维度发力。在科技创新层面，要深度融入国家创新体系，聚焦深部开采、无氰提金、资源综合利用等关键技术开展科技攻关；依托矿山实

际应用场景与院士专家团队开展深度合作，在深井制冷、大型凿岩装备等前沿领域率先实现技术突破。在产融协同领域，金融机构需加快黄金金融产品与服务的创新步伐，满足矿业企业多元化发展需求；深度挖掘黄金的文化投资价值，规范黄金回购市场秩序，激活发展新动能。在开放合作方面，加强国内矿业企业间的协同联动，同时持续深化与国际矿业企业、相关机构在资源开发、技术研发、标准制定等领域的务实合作，让矿产资源红利持久惠及世界各国人民，为共同维护世界和平稳定与繁荣发展贡献矿业力量。（中国有色金属报）

山东黄金集团党委书记、董事长张晓海：站在新起点上加快建设世界一流企业

10月23日，在天津举行的2025（第二十七届）中国国际矿业大会上，山东黄金集团有限公司党委书记、董事长张晓海发表主题演讲。他表示，山东黄金集团深入贯彻落实习近平总书记给山东省地矿局第六地质大队全体地质工作者的重要回信精神，始终心系“国之大者”、牢记“为国找矿、产金报国”初心使命，坚定不移推动高质量发展。

张晓海介绍说，山东黄金集团审慎研判外部形势、行业趋势和自身的优势，确立了进入世界500强、建立世界一流企业的目标。在顶层设计上，以集团五年规划为统领，以三

年滚动规划为抓手、以专项规划为支撑、以权属企业配套规划为基础，形成了上下衔接、横向协同、纵向贯通、相互支撑的规划体系。今年7月，山东黄金集团成功进入世界500强，位列第465位。

在国内布局方面，山东黄金主动服务西部大开发、东北全面振兴等国家区域发展战略。“十四五”以来，境内企业累计贡献税收197亿元。在内蒙古自治区，集团拥有17家企业，累计投资超过300亿元，已成为集团在省外产业链最全、集中度最高的重要发展区域。

在国际化拓展方面，山东黄金积极参与高质量共建“一带一路”。集团与巴里克成功合作开发阿根廷第一大金矿贝拉德罗金矿，自主开发建设的加纳卡帝诺矿业公司今年也正式投产运营。澳大利亚福克斯矿业公司去年重回吨金矿山行列。今年以来，海外矿山实现黄金产量11.38吨，同比增长达到91%。

科技创新方面，山东黄金建立了国家级企业技术中心、山东省重点实验室等省级以上科创平台16个，与中国地质大学、矿冶科技集团、华为、浪潮集团等50多家高校科研机构、头部企业联合开展科技攻关，获得国家科技进步奖二等奖6项、省级科技进步奖44项。

在绿色发展方面，山东黄金制定了高于国家标准的绿色矿山建设标准，“十四五”以来累计投入环保费用8亿多元，

年均增长率超过 30%。矿山可绿化面积绿化率达到 95%以上，海南山金矿业实现尾矿百分之百利用，建成无尾无废矿山。此外，山东黄金累计提供上万个就业岗位，拿出近亿元资金用于公益事业。

面向“十五五”，张晓海表示，山东黄金集团将站上新起点，加快建设世界一流企业，实现更高质量、更可持续的发展。山东黄金愿意继续秉持开放包容、合作共赢的理念，在地质勘查勘探、项目并购整合、绿色低碳转型、智慧矿山建设等方面，向优秀企业对标学习，为推动矿业高质量发展作出更大贡献。（中国黄金报）

山东招金集团党委书记、董事长、总经理王乐译：黄金矿业迎来千载难逢的战略窗口期

10月23日，在2025（第二十七届）中国国际矿业大会主题论坛上，山东招金集团有限公司党委书记、董事长、总经理王乐译指出，当前我们正站在一个黄金新周期的起点，新周期下，黄金矿业高质量发展的关键在于把握驱动发展的五大核心动力。

王乐译表示，站在历史视角，大国博弈加剧使本轮黄金周期具备了较强的走势支撑；站在当下视角，全球货币、经济主导权的更替使本轮黄金周期具备了坚实的市场支撑；站在价值视角，黄金稀缺的供给刚性，使本轮黄金周期具备了

广阔的空间支撑。黄金正在经历一场深刻的“价值回归”，其“价值重估”的新周期已然开启，黄金价格在历史高位区间震荡将成为一种新常态。

王乐译表示，新周期下，黄金矿业发展面临新的挑战，行业正面临着一个深刻的“高金价-高成本悖论”，行业的发展焦点，已从资源规模的横向扩张，转向以高质量发展为核心的内涵式增长。全行业必须认真研究、共同应对“高成本悖论”背后的三大结构性挑战：矿石品位的系统性下降及开采难度增加；持续的全球性通货膨胀带来的要素成本上涨；ESG（环境、社会和公司治理）带来的社会运营许可成本提升。

在王乐译看来，这一轮黄金周期，对中国黄金矿业来说，最可贵的是创造了一个千载难逢的战略窗口期。如何利用这一窗口期的机遇，打好基础、练好内功，在新周期中实现跨越提升？王乐译认为，关键在于把握驱动发展的五大核心动力。

一是动力是全球化、国际化。全球化是中国黄金矿业成为国际矿业强者的必由之路，也是担负国家战略发展使命的必由之路。这一轮黄金周期创造的战略窗口期，为我们开辟了与全球黄金巨头并跑甚至领跑的空间，特别是在共建“一带一路”国家和地区的空间更大，赶超机会更多。招金集团正在推进“资源国际化”“品牌国际化”“供应链国际化”

三个国际化战略，目前已经构建起西非、南亚、澳洲、南太、南美五大海外生产和资源基地，海外黄金储量已近 500 吨，“十五五”期间将再增加 500 吨，实现国外黄金储量超千吨的资源布局。同时以资源国际化为牵引，带动其他板块以及技术、管理、人才协同出海，在产能规模上跻身国际先进行列的同时，完成运营机制、管理模式、人才团队、思维理念的国际化升级。

二是科技创新、“四化”建设。如何在金价回调的时候保持同等规模的盈利水平？从根本上就是两条路径：把量做大，用规模对冲；把质做优，用效率对冲。量的问题通过国际化、并购重组等一系列措施可以解决，质的问题必须依靠科技创新推动技术突破，依靠“四化”建设实现效率提升。更高的技术、更先进的装备、更强的盈利能力是并购和竞争最根本的底气所在。

三是精细管理、降本增效。黄金矿业作为资金、技术、风险高度密集的产业，精细化运营是中国矿企抵御市场波动、赢得国际竞争的制胜法宝。近年来，中国矿企的海外并购，绝非简单的资源、资产收购，而是以精细化管理为核心的“管理范式输出”，是“成熟经验+本土化适配”的深度融合，形成了具有普适性的中国矿业管理方案。2024 年，招金矿业并购科特迪瓦阿布贾金矿后，针对矿山运营采用了“全流程协同、全要素管控、全场景适配”的精细化管理体系，实现

成本与盈利能力的显著优化。相较于部分海外矿企“聚焦高品位资源”的单一路径，中国矿企的核心优势在于通过极致的精细化管理，激活低品位、复杂难采资源的全部价值，打破了“资源禀赋决定论”的传统认知，实现行业长期价值增长。

四是资本运作、产融结合。矿业开发具有投资规模大、建设周期长、风险系数高的显著特征。通过产业与金融的良性循环，既为矿业注入了稳定的资金流，也为金融资本开辟了优质的投资场景，最终实现“资源-资产-资本”的高效转化。通过“产业链整合+多元化资本运作”的模式，打破了企业“单兵作战”的资金局限，再通过联合投资、项目共投等方式，进一步筑牢产业发展根基。面向未来，中国黄金矿企需要进一步强化资本运作能力：既要善于运用境内外多层次资本市场，拓宽融资渠道；也要深耕绿色金融、产业基金等创新工具，在风险可控的前提下，构建多元化资金来源体系，为中国矿业转型升级提供更坚实的资本支撑。

五是协同发展、合作共赢。接下来的几年、几十年，中国黄金矿业要在世界黄金圈、矿业圈发出更多、更强的中国“黄金声音”。在国际化大趋势下，主要黄金矿企强强联合、握拳发力，打造“优势互补、利益共享、彼此成就”的新格局已经成为一种大势。我们倡议行业要搭建起更高层级、更大范围的产业合作平台，引导黄金矿业两强或者多强协同发

展，构建中国黄金矿业新生态，为筑牢国家资源安全屏障、赋能中国经济高质量发展注入坚实的“黄金力量”。（中国黄金报）

中银国际控股有限公司董事长刘敏：香港在矿业合作中的四大金融枢纽功能

在10月23日下午于天津梅江会展中心举行的2025中国国际矿业大会主题论坛上，中银国际控股有限公司董事长刘敏发表演讲。刘敏围绕大会“互融互通、共建共享”主题，从金融专业视角系统阐述了香港在全球矿业合作与发展中发挥的独特作用。

刘敏表示，当前全球地缘政治变动加剧，资源竞争日趋激烈，产业链供应链风险上升，各国越来越关注矿产供应安全。在此背景下，他引用习近平总书记在二十大报告中的指示精神，强调“矿业是国家经济与工业的压舱石”，是“经济稳定运行的命脉”，并指出“谁控制了关键矿产资源，谁就在全球产业链中拥有更大的话语权和资产定价权”。针对中国作为制造业大国在矿产资源领域面临的挑战，刘敏表示：“在部分品种上对外依存度较高，供应链脆弱性突出”，因此“构建自主可控的全球矿产资源供应链是维护国家安全和经济安全的必然要求”。

在阐述解决方案时，刘敏重点阐述了香港的特殊地位与

功能。他认为香港是“国际金融及贸易中心”，依托其“超级联系人”和“超级增值人”的地缘优势，详细分析了香港在四个方面发挥的关键作用：

第一，香港是全球矿业资本的配置中心。他特别提及“今年的一个代表性案例就是紫金黄金国际在香港上市，开创了全球黄金开采行业最大的 IPO”。

第二，香港是矿业企业‘引进来’‘走出去’的双向桥梁。他解释道，香港既是国际资本投资中国矿业市场的首选门户，同时“中国矿业企业大量的海外并购也多是以香港子公司作为并购主体”。

第三，香港是大宗商品的价格风险管理中心。凭借成熟的金融衍生品市场，香港可为矿业企业提供“外汇、利率掉期、商品价格挂钩结构性产品等服务”。

第四，香港是连接中国与世界的黄金交易和定价枢纽。他特别引用了“刚刚过去的9月份，香港特区行政长官发布的年度施政报告中，进一步明确提出要建立香港国际黄金交易市场”，并详细说明了“要在三年时间建设超过2000吨的黄金仓储目标和香港黄金中央清算系统”的具体规划。

刘敏介绍，中国银行作为拥有鲜明全球化基因的金融机构，正通过金融力量打造战略性矿产资源全链条的保障能力。他提供了具体数据：“截至2025年6月末，中国银行共拥有539家境外分支机构，覆盖了64个国家和地区，特别是

45 个‘一带一路’的共建国家。”

作为中国银行旗下的全资附属投资银行，刘敏也特别介绍了中银国际的专业优势：“有中国首家取得伦敦金属交易所和洲际交易所清算会员的金融资格。”他列举了中银国际服务矿业企业的具体案例，包括“为沙特阿美的海外上市、阿美与中国内地的精细化工和原料化工项目合作，沙特基础工业公司与福建省的乙烯项目合作等，提供了一系列的专业服务”。

最后，刘敏表示，中银国际将继续“协助在座的各位企业家朋友更好地把握机遇、应对挑战、实现高质量发展”，并承诺将“依托中银集团的全球化优势，促进全球矿业可持续发展，实践‘互融互通、共建共享’的合作共赢目标”。

（中国黄金报）

四川省自然资源投资集团党委副书记、副董事长、总经理江涛：科技引领 加快建设一流资源型战略性国有大型企业

10月23日至25日，2025中国国际矿业大会在天津举行，四川省自然资源投资集团有限责任公司党委副书记、副董事长、总经理江涛在主题论坛上发表题为《科技引领 加快建设一流资源型战略性国有大型企业》的演讲，分享了集团在使命担当与科技探索方面的实践与展望。

江涛指出，四川省自然资源投资集团作为四川省自然资

源领域的头部企业，成立三年来，始终聚焦矿产资源勘查开发核心主业，致力于打造一流资源型、战略性国有大型企业。他介绍，集团整合全省地勘单位资源、人才和装备优势，定位为全省科技型战略性矿产资源勘查开发主体及自然资源领域国有资本投资主体，已构建稀土、钒钛、锂矿、黄金、天然气、页岩气等八大工程，布局四川西北及海外市场，形成全产业链建设能力。

在“科技探索”部分，江涛强调，数字化转型是推动矿业高质量发展的重要路径。他提出，集团正通过“数字赋能、产业聚智、循环共生”三大路径，激活矿业新动能。

在数字赋能方面，集团承担省级矿山大模型建设，打造智慧矿山“四川样板”，推动从精准找矿到高效开采的全链条智能化。目前已建成国内规模最大的探矿语料库和知识图谱，并在红格南矿、大冲煤矿等项目中落地多项前沿应用。

在平台聚智方面，江涛表示，集团积极整合全国创新资源，与顶尖科研机构合作，打造钒钛稀土领域高能级实验室与创新联合体，攻克了稀土及伴生萤石锑钒、低品位磷矿高效选别等核心技术，推动西部矿产资源综合开发水平持续提升。

此外，江涛还介绍了集团在推动“循环共生”方面的实践，成立四川省资源循环集团，布局城市矿山回收网络，推动废旧动力电池、废钢等资源循环利用，助力“无废城市”

建设与绿色产业发展。

江涛呼吁全球矿业伙伴加强沟通、深化合作，共同推动矿业向创新驱动、绿色低碳、智慧高效方向转型，为保障全球矿产资源安全、开创矿业高质量发展新篇章贡献力量。（中国黄金报）

中铁十九局集团有限公司党委书记、董事长周冠南：为高海拔矿产资源开发提供“中国方案”

10月23日，在2025中国国际矿业大会开幕式主题论坛上，中铁十九局集团有限公司党委书记、董事长周冠南发表题为《科技赋能智慧未来，共建互融互通的智能矿山新生态》的主旨演讲，系统阐述了在高海拔、极端环境下推进智慧矿山建设的技术路径与实践成果。

周冠南指出，随着我国矿产资源开发逐步向更高、更冷、空气更为稀薄的地区挺进，矿山开采将面临作业人员健康风险极大、设备性能衰减严重、高原地质及生态脆弱等方面的挑战。为应对这些难题，中铁十九局以应用场景需求为牵引，组织团队开展专项技术攻关，形成了以技术引领、环境适应、智能开采、生态保护为核心的成套技术解决方案。

一是构建了作业人员全方位闭环保障体系。通过作业安全监控系统，实现全方位智能管控和安全态势感知；通过智能穿戴、巡检机器人、人工智能识别技术，自动识别作业面

安全隐患，并触发预警机制，为人员生命安全筑起智能屏障；通过智能制氧设备提供持续稳定的保障。

二是通过设备适配与无人驾驶技术深度融合，重构极端环境下的矿业安全生产范式。通过智护系统适配设备，提升耐候性及安全性；通过无人驾驶智行系统实现全流程的自动化作业；通过智控系统构筑虚实共生的智能中枢。

三是绿色开采技术与生态修复体系协同创新，实现资源开发与生态保护的平衡。绿色开采助力“生态式开采”，创新采用低扰动、高效能的开采工艺，对弱冻区、强冻区分区实施爆破，采用穿爆环保技术，实现粉尘排放降低、有害气体减排、资源利用率提升；生态修复实现“边开采，边修复”的良性循环，采用阶梯式保温种植技术，提升植物成活率，采用无人机精准撒播+遥控监测技术，实现因地施策的精准绿化；边坡监测赋能安全与生态的双重守护。

周冠南强调，这些技术成果的集成应用为高海拔寒区矿山规模化的开发提供关键支撑，能够实现技术成果向战略矿产区的快速复制，为保障国家矿产资源安全提供了创新解决方案，也为全球高海拔极端环境下的矿产资源开发提供了可复制、可推广的“中国方案”。

对于未来矿业发展，他提出三点建议：一是加快智能化、标准化共建，使智能化技术可复制、可应用，提高矿山企业的效率与安全。二是深化绿色价值链整合，通过将修复土地

转化为碳汇资产，为行业绿色转型提供新思路。三是强化全球合作机制，系统性推动联合研发、资源共享与人才交流，实现技术共进与风险共担，助推全球矿业的可持续发展。（中国黄金报）

聚力合作 互通共融——2025（第二十七届）中国国际矿业大会见闻

“又见面了！一年一度，共赴此约！”这是参会人员在天
津高铁站见面时的寒暄。

10月23日~25日，以“互融互通，共建共享”为核心主题的2025（第二十七届）中国国际矿业大会在天津举行。

当下，全球经济形势与前景正对全球产业链供应链体系影响深远。在此背景下，矿业市场呈现哪些新变化、新特点？而全球经济形势的变化及科技革命和产业变革又如何影响和推动矿业产业链供应链调整或重构？全球矿业发展进入新周期，国内外的矿山企业又应如何规避风险，迎接新的发展机遇？这一系列困扰当前矿业界的问题，将随着每一场论坛，每一次报告分享，为人们提供答案。

矿业推介专场成关注热点

中国国际矿业大会自1999年开始举办，如今已经成为全球四大矿业盛会之一，是全球最大的矿产勘探、开发交易平台之一，涵盖了地质勘查、勘探开发、矿权交易、矿业投

融资、冶炼与加工、技术与设备、矿业服务等整个产业链，为国内外矿业企业搭建起交流互动、深化合作的平台，助推全球矿业高质量发展。

按照惯例，今年的大会仍旧围绕矿业政策与实务、矿业行业发展趋势、矿业与资本市场、国内外投资机会、矿业高质量发展、矿产品供需形势、地质调查与勘查、矿业技术与设备等热点议题设置诸多分论坛。作为全球矿业发展的“晴雨表”和“风向标”，作为洞察新一年矿业发展的重要窗口，这些分论坛，也正是国际矿业界高度关注的板块与焦点。

开幕式之前，“行业与政策”“绿色发展与创新”“市场与形势”“地质调查与勘查”等分论坛，以及部分国家和地区的矿业专场推介就已经开始。

今年，大会专门设置了“蒙古国矿业发展论坛”，集中介绍了蒙古国在工业和矿产资源领域的政策方针，以及地质、矿业、石油行业的现状和发展前景。蒙古国重要的矿业企业还就相关的投资机会进行了充分展示。

“绿色发展与创新”专题论坛聚焦矿业高质量发展。嘉宾围绕“十五五”矿产资源规划关键问题、中国矿业高质量发展形势分析、全球矿业治理新格局等将观点进行分享。

由自然资源部中国地质调查局武汉地质调查中心承办的非洲矿业推介现场人员爆满，很多人挤在门口侧耳倾听里面嘉宾的分享内容。

伊朗矿业专场推介内容涉及矿山设备、深部矿山勘探开采等矿业界密切关注的投资与合作内容，会场更是人头攒动，氛围热烈。

今年，由中国地质调查局承办的多场“国家推介”专场，为全球多个矿业国家和地区的投资合作提供了“畅聊”和“表达”的平台，从非洲、中东、东南亚、蒙古等国家和地区的矿业发展需求及目标，到我国矿业企业海外投资形成的经验；从国际矿业合作中投资、技术交流，到如何“请进来”和“走出去”……相较于往年历届，本次大会也有诸多“首次”和创新。

今年，大会在 N4 展厅首次设立了“矿业权转让大市场”，为矿业权人创造了转让合作机会。会议期间推出近 20 个项目进行现场拍卖，并创造性设置了“后核查”规则，以期消除交易活动中因对项目质量不托底给竞买人造成的困扰。

“这并非简单地增加了一场展示拍卖活动，而是落实全国统一大市场建设要求的重要实践，核心是为矿业权找市场、为资本找项目。”组织现场拍卖的负责人表示，此举作为创新尝试，旨在为广大矿企提供优质的市场中介服务。

N6 场区新增了一个有偿“商业洽谈区”。服务台前的工作人员介绍，这是为赞助及参展企业提供的专门的会谈空间，以期助力更多矿业领域的务实合作落地开花。

“聚力合作” “互通共融” 成共识

10月23日下午，大会正式开幕。

主持人开场宣读的长长的与会嘉宾名单，也再一次彰显了大会的国际影响力和号召力。

“中国国际矿业大会是重要的合作平台。”南非矿产与石油资源部副部长普米齐勒·姆格西纳在会上表示，南非有丰富的资源，但受限于多种因素，矿产资源仍主要供应沿海出口，其价值远未能充分释放。要充分借鉴中国矿业发展模式，调整采矿业结构，推动矿业技术传承，增加就业，促进南非经济进一步增长，推动实现全球矿产价值链平衡。

“中国是智利的第一大贸易伙伴，而两国的合作关系也远不止贸易领域。中国的企业为智利带来了更好的基础设施、更好的工业产品、更好的新能源汽车。”智利矿业部副部长苏伊娜·查万表示，未来，智利将深入挖掘采矿业的独特优势以及铜产业，为全球带来更多合作机遇。

乌兹别克斯坦是全球重要的黄金生产国，其天然气、铜、银、铀等资源也居世界前列。

“我们将深化矿业加工产业，提高产品附加值。我们也准备好在包括矿业经济发展、矿产资源贸易及技术交流等在内的各个方面同中国全面开展合作关系。”乌兹别克斯坦共和国驻华特使法尔霍德·阿尔济耶在会上表示。

“让我们携起手来，聚集发展动力，架起合作桥梁，为国际矿业合作走深走实，为矿业高质量发展作出新的更大贡献

献。”这是大会发出的号召，也是国际矿业合作实现至深至远必须锁定的航向。

这样的共识一旦达成，将形成强大的凝聚力，将国内外矿业行业聚拢起来，引导矿业人呼吸同步、心跳同频，共同面对矿业行业的机遇与挑战，共同成就矿业领域精彩的鸿基伟业。

国际部长（局长）论坛、“一带一路”地学合作与矿业投资论坛、对话头部企业论坛、矿产品供需形势论坛、新质生产力与矿产资源新格局（关键金属高质量发展）论坛……围绕矿业热点的诸多论坛陆续举办，邀请了部分国家的矿业部长、地质调查局局长，以及紫金矿业集团、中国五矿集团、中国黄金集团、山东招金集团、中银国际、四川省自然资源投资集团、中铁十九局集团等企业交流发言，在交流中成就合作契机。

有趣的是，一位矿企老总刚刚结束了论坛的分享推介，就在午餐时间就其分享推介的一个矿权约好了一次转让洽谈，这也意味着中国国际矿业大会搭建的矿业合作的“中介”平台取得立竿见影的效果。

矿山机械装备展区商机涌动

在天津梅江会展中心的门前广场，钻机林立，旌旗招展。

这只是本次大会矿业工程机械装备展区的室外部分。按照主办方的说法，今年首次启用天津梅江会展中心全部展厅，

室内外展览总面积突破历史峰值，展会总占地已超5万平方米，刷新了大会创办以来的规模纪录。这不仅为全球参展企业拓展了更广阔的展示空间，更是承载了更多优质合作项目与前沿矿业技术，进一步强化了大会在全球矿业领域的核心吸引力与国际辐射力。

在矿业工程机械装备展区里，外国人明显多了。人们或参观咨询，或驻足交流。

在中国煤炭地质总局展台前，来自南非的客人正在了解一款名为“采动空间注浆系统”的展示模型。

充分的信任、深入的交流、一致的共识，完美呈现了大会的主题——“互融互通，共建共享”，也反映了来自全球矿业界参会人士的心声。

在室内的N2矿山机械装备展区，展品品类丰富且突出创新——从重型机械设备及配套零配件，到矿山建设一体化与智能化解决方案；从钻探设备、分析检测仪器，到采选冶设备及配件，再到选矿药剂等关键耗材，全方位满足了矿业生产各环节的设备与技术需求，实现了“全产业链覆盖”。今年，除传统的矿业综合展区、国际展区及矿业工程机械装备展区外，会场还增设了多个特色鲜明的热点展区，如“矿业公司、投资、法律、咨询技术服务公司”展区，精准链接矿业产业链上下游主体，为企业间的合作洽谈、资源整合提供了专业平台，助力行业资源优化配置；“智慧矿山场景

应用展示区”创新采用实景模拟、多媒体演示等互动形式，直观呈现智慧矿山的建设成果与未来发展方向，让前沿技术可观、可感、可触。“新能源矿用充换电展区”聚焦新能源在矿业领域的应用，集中展示了新能源技术为矿业带来的绿色变革。

为了更好地促进矿业装备与技术的集中展示和输出，会议主办方还联合海外合作协会及专业组织机构，邀请多个国际专业技术设备与服务采购团参会。这些采购团覆盖南美、非洲、中亚及东南亚等地区，为国内矿业机械设备及服务企业搭建了“面对面”的精准海外对接通道，助力企业高效匹配国际需求、拓展海外市场版图、提升国际品牌影响力。

第二十七届中国国际矿业大会，从多维度呈现着更多精彩。

而这一共享平台，也将以持续深入的交流、稳健务实的合作，成就矿业和人类社会发展的和谐共生。（中国矿业报）

中国矿业联合会官方网：<http://www.chinamining.org.cn>



中国矿业联合会公众号

中国矿业网公众号